

Università degli Studi di  
Napoli Federico II

Scuola Politecnica e  
delle Scienze di Base



Corso di Studi in  
Ingegneria Meccanica

## Ingegneria Meccanica Magistrale per l'energia e l'ambiente

Elaborato di Laurea

### SUPPLY CHAIN RISK MANAGEMENT

**Relatore:**

Ch.mo Prof. Ing. GUIDO GUIZZI

Dip. di Ingegneria Chimica, dei Materiali e della Produzione Industriale

**Candidato:**

ALESSANDRO CAMEROTA

matr. M65/371

### SOMMARIO

Questo lavoro di tesi di tipo compilativo è una ricerca in ambito internazionale per stabilire lo stato dell'arte nella gestione dei rischi aziendali. In particolare il reparto acquisti si è dimostrato come il settore più critico, dove vista l'impossibilità di una gestione diretta delle attività dei fornitori, vengono messe in campo strategie gestionali avanzate al fine di evitare l'interruzione della catena produttiva e di conseguenza perdita di competitività e fatturato. Le imprese medio-piccole in genere non hanno la forza per assumere rischi quindi la direzione delle operazioni è svolta in base all'esperienza di pochi manager o della Proprietà. Al contrario, aziende più grandi riescono a massimizzare i profitti gestendo il rischio in modo strutturato e consapevole. Tra le varie opzioni gestionali le attività di mitigazione sembrano essere privilegiate rispetto alla eliminazione o al trasferimento ma comunque si sta diffondendo in modo sempre più importante il concetto di SBR(supply base reduction) che suggerisce la cooperazione con pochi fornitori ma estremamente integrati nella rispettiva struttura aziendale. Durante questa l'attività infine si è creata una tassonomia dei rischi comparativa con i paper analizzati e lavorato con il software open source Protegè della Stanford University per impostare le basi di una futura ontologia.

